

Abu Dhabi Commercial Bank Board of Directors' Report for 2025.”

As one of the UAE's leading financial institutions, ADCB navigated 2025 with clear strategic direction and a strong commitment to supporting national economic priorities. The UAE continued to demonstrate resilience and competitiveness, driven by forward-looking policies, technological advancements and a robust regulatory environment. Within this context, ADCB maintained healthy business momentum and continued expanding its diversified business portfolio, strengthening customer relationships and supporting economic activity across key segments. In line with this performance, the Bank recorded profit before tax of AED 12.843 billion and net profit after tax of AED 11.445 billion. Reflecting the Bank's solid capital position and disciplined execution, the Board proposes a dividend of AED 0.63 per share for shareholder approval.

The year marked a turning point in ADCB's long-term transformation as the Bank accelerated its enterprise-wide adoption of artificial intelligence. ADCB advanced a comprehensive AI programme supported by strong governance to ensure responsible and secure implementation across the Group. The introduction of a Chief AI Officer and dedicated AI governance forums enabled the effective integration of AI into decision-making, credit processes, customer experience, compliance and core control functions. Early use of AI platforms within ADCB demonstrated measurable improvements in efficiency, risk oversight and organisational knowledge. The Board remains fully committed to guiding this transformation to ensure that innovation continues to strengthen resilience and long-term performance.

To support its strategic agenda and regulatory expectations for domestic systemically important banks, ADCB successfully completed a rights issue of up to 592 million shares valued at AED 6.1bn in 2025.

تقرير مجلس إدارة بنك أبوظبي التجاري لعام 2025

أثبتت دولة الإمارات العربية المتحدة قدرتها المتجددة على تعزيز تنافسيتها بفضل سياساتها الاستشرافية، والتقدم التكنولوجي المتسارع، وبيئتها التنظيمية الفاعلة. وفي هذا السياق، وأصل بنك أبوظبي التجاري خلال عام 2025 مسيرة نجاحاته، بوصفه إحدى المؤسسات المالية الرائدة في دولة الإمارات، مستنداً إلى رؤية استراتيجية واضحة، والتزام راسخ بدعم الأولويات الاقتصادية الوطنية. كما حافظ البنك على زخم قوي في أدائه، واستمر في توسيع محفظة أعماله المتنوعة، إلى جانب تعزيز علاقاته مع العملاء، والإسهام في دعم النشاط الاقتصادي عبر مختلف القطاعات الرئيسية. وانعكس هذا الأداء القياسي بتحقيق البنك أرباحاً قبل خصم الضريبة بلغت 12.843 مليار درهم، فيما بلغ صافي الأرباح بعد خصم الضريبة 11.445 مليار درهم. وانسجماً مع قوة المركز المالي للبنك، ونهجه المنضبط في تنفيذ استراتيجيته، يوصي مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 0.63 درهم للسهم الواحد، وذلك بعد موافقة المساهمين.

وقد مثل عام 2025 نقطة تحول في مسيرة البنك طويل الأمد، إذ كثّف البنك وتيرة اعتماده على الذكاء الاصطناعي على نطاق مؤسسي شامل، وواصل تطوير برنامج متكامل للذكاء الاصطناعي يستند إلى منظومة حوكمة راسخة بما يضمن التطبيق المسؤول والأمن لهذه التقنيات عبر مختلف أعمال المجموعة. وأسهم تعيين كبير مسؤولي الذكاء الاصطناعي، إلى جانب وضع أطر عمل ولجان متخصصة في الحوكمة في تعزيز دمج حلول الذكاء الاصطناعي ضمن عمليات صنع القرار والالتزام، وتحسين تجربة العملاء، والامتثال المؤسسي، ووظائف الرقابة الأساسية. وقد أظهرت الاستخدامات الأولية لمنصات الذكاء الاصطناعي لدى البنك نتائج ملموسة في رفع الكفاءة، وتعزيز الرقابة وتنمية المعرفة المؤسسية. ويؤكد مجلس الإدارة التزامه التام بمواصلة هذا التحول لضمان استمرارية تبني نهج الابتكار، ودعم المرونة والأداء المستدام على المدى الطويل.

وفي إطار دعمه لأجندته الاستراتيجية والامتثال للمتطلبات التنظيمية الخاصة بالبنوك المحلية، نجح بنك أبوظبي التجاري خلال العام 2025 في استكمال إصدار حقوق أولوية لما يصل إلى 592 مليون سهم بقيمة إجمالية بلغت 6.1 مليار درهم.

The additional capital enhances the Bank's financial strength, supports sustainable balance-sheet growth and provides capacity for continued investment in innovation, digital transformation and future expansion. Strong shareholder participation reflected continued confidence in the Bank's governance, strategic direction and long-term value creation.

During 2025, ADCB further strengthened its governance frameworks, risk management and internal controls. The Bank refreshed its risk appetite to incorporate strategic and people-related risks, completed its first ICAAP-aligned climate-risk stress test and continued to develop its operational resilience and cybersecurity capabilities. ADCB also advanced conduct governance, upgraded third-party risk oversight and deployed AI-enabled monitoring tools to enhance real-time insights for management and the Board. The Bank sustained its leadership across global ESG benchmarks, underlining its commitment to transparency, responsible banking and alignment with national sustainability ambitions.

ADCB remained committed to developing national talent and supporting the UAE's economic and social goals. In 2025, the Bank exceeded Emiratisation requirements and was recognised with the Nafis Diamond Award for Exceptional Efforts in Emiratisation. Emiratis continued to serve across critical functions, supported by strengthened succession planning, leadership development and ongoing investment in organisational culture and employee wellbeing.

On behalf of the Board of Directors, Executive Management and all employees of ADCB, we extend our deepest gratitude to His Highness Sheikh Mohamed bin Zayed Al Nahyan, UAE President and Ruler of Abu Dhabi; His Highness Sheikh Mansour bin Zayed Al Nahyan, UAE Vice President, Deputy Prime Minister, Chairman of the Presidential Court, and Chairman of the UAE Central Bank;

ويساهم هذا الدعم الإضافي من رأس المال في تعزيز المركز المالي القوي للبنك، والنمو المستدام في ميزانيته العمومية، فضلاً عن تحقيق المرونة اللازمة لمواصلة الاستثمار في الابتكار والتحول الرقمي ومبادرات التوسع المستقبلية. وقد جسدت المشاركة القوية من جانب المساهمين ثقتهم المستمرة في نظام الحوكمة المعتمد لدى البنك، واستراتيجيته طويلة الأمد، ونهجه في توفير قيمة مستدامة على المدى البعيد.

واستمر بنك أبوظبي التجاري خلال عام 2025 في تعزيز أطر عمل الحوكمة لديه، إلى جانب تطوير منظومات إدارة المخاطر والضوابط الداخلية. ونجح البنك في تحديث إطار عمل تحمل المخاطر؛ ليشمل المخاطر الاستراتيجية والمخاطر المرتبطة بالموارد البشرية. كما أنجز أول اختبار للإجهاد المناخي بما يتوافق مع إطار التقييم الداخلي لكفاية رأس المال. وفي السياق ذاته، واصل البنك تطوير قدراته في مجالي المرونة التشغيلية والأمن السيبراني، كما أحرز تقدماً في حوكمة السلوك المؤسسي، وتعزيز الرقابة على مخاطر المتعاملين الخارجيين، إضافة إلى تطبيق أدوات رقابة مدعومة بالذكاء الاصطناعي بهدف تعزيز التحليلات الفورية المقدمة للإدارة العليا ومجلس الإدارة. وحافظ البنك على مكانته الريادية ضمن المؤشرات العالمية للحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، مما يؤكد التزامه بالشفافية ومبادئ العمل المصرفي المسؤول، وانسجام جهوده مع التطلعات والجهود الوطنية في مجال الاستدامة.

وواصل بنك أبوظبي التجاري التزامه الراسخ بتطوير الكفاءات الوطنية ودعم الأهداف الاقتصادية والاجتماعية لدولة الإمارات العربية المتحدة. وخلال عام 2025، تجاوز البنك متطلبات التوطين المعتمدة، وحاز جائزة "نافس" الماسية، وذلك تقديراً لجهوده الاستثنائية في مجال التوطين. ويتولى المواطنون الإماراتيون وظائف حيوية عبر مختلف الأقسام والإدارات في البنك، يدعمهم في ذلك خطط التعاقد الوظيفي، وبرامج تطوير القيادات، والاستثمار المستمر في الثقافة المؤسسية ورفاه الموظفين.

ونياية عن مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وجميع موظفي بنك أبوظبي التجاري، نتقدم بخالص الشكر وعظيم الامتنان إلى صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، حاكم إمارة أبوظبي "حفظه الله"، وسمو الشيخ منصور بن زايد آل نهيان، نائب رئيس الدولة، نائب رئيس مجلس الوزراء، رئيس ديوان الرئاسة، رئيس مجلس إدارة مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي؛

and His Highness Sheikh Khaled bin Mohamed bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi and Chairman of the Abu Dhabi Executive Council, for their visionary leadership and unwavering support. We also express our sincere appreciation to ADCB's shareholders, customers, regulators, and employees for their continued trust and dedication. Their partnership and confidence remain the cornerstone of the Bank's success.

وسمو الشيخ خالد بن محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي، رئيس المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي، وذلك تقديراً لتوجيهاتهم الرشيدة ودعمهم المستمر. كما نعرب عن بالغ تقديرنا وامتناننا للجهات التنظيمية على تعاونهم وشراكتهم، ولمساهمي بنك أبوظبي التجاري وموظفيه وعملائه على ثقتهم المستمرة التي تُعدُّ ركيزة أساسية لمسيرة نجاح البنك.

Board of Directors

Abu Dhabi Commercial Bank PJSC

مجلس الإدارة

بنك أبوظبي التجاري ش.م.ع.